

Contexte

- Leader mondial de la technologie de rénovation des conduites sans tranchée, notamment liner renforcé aux fibres de verre à chemisage de canalisation gravitaire UV
- Propriété du Mgmt. Un grand fonds PE veut acheter la majorité.

Actions de Proost Ventures

- Évaluer les risques de la technologie et de la substitution de la rénovation de conduites sans tranchée (perspectives/risques à court, moyen, long terme)
- Déterminer la taille et la croissance du marché (historiquement et en projection), analyse des cycles et du levier opérationnel.
- Déterminer les critères et le processus d'achat des clients B2B d'installation et des propriétaires du budget d'utilité publique.
- Passer brièvement en revue la dynamique concurrentielle : moteurs de la concurrence, vue d'ensemble de la part de marché, paysage concurrentiel
- Quantifier l'espace blanc à l'entrée et à la sortie.
- Évaluer le plan d'entreprise par rapport au marché, au développement concurrentiel et au plan de croissance. Évaluer les options de sortie.
- Valider les USP de la cible par rapport aux concurrents

Résultats du projet

- « Due Diligence » commerciale - côté acquisition - réalisée avec succès en 3 semaines (y compris entretiens poussés avec des experts, des concurrents et des clients)

